

HSF övergripande verksamhet  
Yvonne E Nygren

2026-05-21

576814

### **Skrivelse till fullmäktige i samband med delårsrapport per april 2026**

Hälso- och sjukvårdsnämnden har i samband med fastställande av tertialrapport per april 2026 beslutat att uppmärksamma regionfullmäktige på att nämnden inte klarar sitt uppdrag inom dess angivna budgetramar.

Fullmäktige har uppdragit till nämnden att dess nettokostnadsutveckling inte ska överstiga vad som krävs för att klara den av fullmäktige erhållna budgetramen 2026. Utfallet ska inte överstiga budget. Uppdraget kräver utveckling av systematiskt arbete kring intäkter och kostnader, med fokus på effektivisering och prioriteringar för att höja produktivitet och kostnadskontroll i verksamheterna.

Verksamhetens inför året framtagna åtgärdsplaner bedöms av nämnden inte som tillräckliga för att nå en ekonomi i balans. Utmaningen för verksamheterna är också att genomföra reduceringar utan negativ påverkan på tillgänglighet.

Två övergripande åtgärder för att åstadkomma en budget i balans är dels att minska beroendet av hyrbemanning, dels att systematiskt använda kloka kliniska val för prioritering av värdeskapande vård.

Kostnaderna för hyrpersonal har minskat jämfört med 2025 – och under 2026 fortsätter noggrann hantering av dispenser och avrop. En styrgrupp håller i och håller ihop arbetet utifrån ett helhetsperspektiv och kommunikationsinsatser genomförs liksom verksamhetsdialoger.

Kloka kliniska val innebär att systematiskt och metodiskt minska låg- eller icke värdeskapande vård genom evidensbaserade, patientcentrerade prioriteringar – med bibehållen eller förbättrad kvalitet, patientsäkerhet och resurseffektivitet.

För att stärka möjligheterna till genomförande av verksamheternas egna åtgärdsplaner är faktabaserade underlag en förutsättning. En viktig insats är arbetet med produktion och kapacitetsstyrning (PKS) som intensifierats under 2024, och fortgår 2026 och framåt.

En förutsättning för att möta vårdbehoven är att ha kunskap om hur stor omfattningen av vårdbehoven är, kunskap om tillgängliga resurser samt kunskap, metoder och rutiner för att styra dessa kapaciteter och resurser så att de nyttjas på effektivast möjliga sätt med korta ledtider.

Det är också en förutsättning för att få effekt i flera av fullmäktiges uppdrag och det är därför en förutsättning att styrelsen avsätter de stödresurser som behövs för att ta fram nödvändiga kvalitetssäkrade fakta för den analys som nämnden behöver göra för att identifiera var nödvändiga åtgärder måste vidtas och stärkas.